

**SATPRE No 0093**

Bogotá, D.C., 29 de abril de 2024

Honorables Representantes

Dra **INGRID JOHANA AGUIRRE JUVINAO**

Represente a la Cámara por el Departamento del Magdalena

[Comisión.cuarta@camara.gov.co](mailto:Comisión.cuarta@camara.gov.co)

Dr **JUAN LORETO GOMEZ SOTO**

Representante a la Cámara por la Guajira

[juanl.gomez@camara.gov.co](mailto:juanl.gomez@camara.gov.co)

Ciudad

Ref: Respuesta al cuestionario aditivo a la Proposición No 053 de 2024.

Conforme a lo requerido por la Secretaría General de la Comisión Cuarta de la Cámara de Representantes, mediante documento CCCP3.4.0476-2024 signado 22 de abril de 2024, mediante el cual pone de conocimiento la Proposición No. 053 del 6 de marzo del año en curso, junto con el cuestionario aditivo, en mi calidad de Presidente y Representante Legal de la sociedad SERVICIO AÉREO A TERRITORIOS NACIONALES S.A. – SATENA, me permito dar respuesta en el mismo orden en que fueron planteados, no sin antes hacer una exposición de la naturaleza jurídica de la entidad que represento.

**EL SERVICIO AÉREO A TERRITORIOS NACIONALES S.A.- SATENA**, es una entidad pública del orden nacional, vinculada al Ministerio de Defensa Nacional, creada originalmente por la Ley 80 de 1968 como Establecimiento Público y posteriormente, con la expedición del Decreto-Ley 2344 de 1971, transformada en Empresa Comercial del Estado, y finalmente modificada su naturaleza jurídica mediante la Ley 1427 de 2010 a la de una Sociedad de Economía Mixta con características y connotaciones especiales por ser la aerolínea comercial del Estado.

Conforme a esta última norma citada y a sus estatutos, SATENA S.A. es una sociedad anónima de carácter comercial, cuyo objeto social principal, es prestar el servicio de transporte aéreo de pasajeros, carga y correo y desarrollar la política y los planes generales que adopte el Gobierno Nacional en materia de transporte aéreo para las regiones menos desarrolladas del país, contribuyendo al desarrollo e integración en aspectos sociales, culturales y económicos; así como vincular regiones apartadas del país a la economía y vida nacional. Esta labor de integración nacional que hace SATENA desde los lugares desarrollados hacia los de menor desarrollo y viceversa, a través de la prestación del servicio de transporte aéreo, va más allá de constituirse en una actividad simplemente comercial, para convertirse en una verdadera acción social, con el fin de brindar un medio seguro de transporte, permitiendo en todas esas regiones donde se opera, que se genere progreso representado en empleo y desarrollo en aspectos sociales y económicos, entre otros.

La nueva naturaleza jurídica de SATENA, como Sociedad de Economía Mixta por acciones del orden nacional, fue materializada con la escritura pública No.1427 de 2011, otorgada en la Notaria 64 del Círculo de Bogotá el día 09 de mayo de 2011, registrada en la Cámara de Comercio el día 9 de junio de 2011 bajo el No. 01486354 del libro IX, por consiguiente,



su régimen de derecho privado conforme a lo previsto en la ley, aplica a partir del 9 de junio de 2011 y funcionará de acuerdo con sus estatutos sociales.

**SATENA** no obstante el contenido e impacto social inmerso en la actividad que desarrolla, se desempeña en idéntica forma que cualquier otra aerolínea comercial y es por tanto una sociedad anónima de naturaleza industrial y comercial que presta el servicio de transporte aéreo de pasajeros, correo y carga, por lo que su gestión económica se da en abierta competencia con sociedades exclusivamente privadas y ello impone que en todos sus actos y actuación contractual se rija exclusivamente por el Derecho privado, habida consideración que debe estar a la par de estas para no tener una evidente desventaja que afecte su eficiencia y agilidad en el complejo entorno de la competencia en la prestación de los servicios propios de su objeto.

En consecuencia, dada la nueva naturaleza jurídica de SATENA como Sociedad de Economía Mixta, su régimen, actos y contratos, así como la relación laboral de la empresa con sus trabajadores, se rigen hoy por el derecho privado.

#### **PRESUPUESTO VIGENCIA FISCAL 2024:**

En razón a la naturaleza jurídica de SATENA S.A, en su calidad de sociedad de economía mixta, no recibe recursos del Presupuesto General de la Nación.

Los recursos que demanda la administración y funcionamiento de la entidad, se perciben de su actividad comercial, como prestador de servicios de transporte aéreo y actividades conexas, conforme a lo establecido en su objeto social protocolizado mediante escritura pública No 1427 de 2011, otorgada en la Notaria 64 del Círculo de Bogotá el día 09 de mayo de 2011.

Ahora bien, SATENA según lo establecido en los planes de desarrollo de los últimos tres mandatos presidenciales, recibe una subvención para compensar pérdidas operacionales generadas en las rutas sociales únicas, la cual fue otorgada con el único fin de garantizar el servicio aéreo esencial en territorios donde SATENA es el único operador. Para la vigencia 2024 se otorgó una subvención hasta por la suma de \$78.447.000.000.

Con fundamento en lo dispuesto en el Artículo 97 de la Ley 2159 de 2021 concordante con los artículos 75 de la Ley 2276 de 2022 y 73 de la Ley 2342 del 15 de diciembre de 2023 y los estatutos sociales de la empresa, la Junta Directiva de SATENA S.A. a través del mecanismo de VOTO ESCRITO aprobó el Presupuesto de Ingresos y Gastos de SATENA para la vigencia 2024, por la suma de **SEISCIENTOS TREINTA Y UN MIL QUINIENTOS SETENTA Y NUEVE MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE (\$631.579.000.000)**, según consta en el Acuerdo No. 013 del 27 de diciembre de 2023, conforme al siguiente detalle:

#### **PRESUPUESTO DE INGRESOS**

INGRESOS CORRIENTES	\$604.611.000.000
RECURSOS DE CAPITAL	\$ 26.968.000.000
TOTAL INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL	\$631.579.000.000



**PRESUPUESTO DE GASTOS**

FUNCIONAMIENTO	\$ 78.636.000.000
OPERACIÓN COMERCIAL	\$552.943.000.000
INVERSION	\$0
<b>TOTAL GASTOS + DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>\$631.579.000.000</b>

Posteriormente, por reaforo de ingresos, la Junta Directiva de SATENA mediante el mecanismo de voto escrito formalizado el 21 de febrero de 2024, aprobó una adición presupuestal por la suma de \$108.547.412.160,00, en el Presupuesto total de Ingresos y Gastos de SATENA S.A. para la vigencia 2024, quedando finalmente en la suma de **SETECIENTOS CUARENTA MIL CIENTO VEINTISEIS MILLONES CUATROCIENTOS DOCE MIL CIENTO SESENTA PESOS MONEDA CORRIENTE (\$740.126.412.160)** en los siguientes términos:

**PRESUPUESTO DE INGRESOS**

INGRESOS CORRIENTES	\$604.611.000.000
RECURSOS DE CAPITAL	\$135.515.412.160
<b>TOTAL INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL</b>	<b>\$740.126.412.160</b>

**PRESUPUESTO DE GASTOS**

FUNCIONAMIENTO	\$ 78.636.000.000
OPERACIÓN COMERCIAL	\$ 61.490.412.160
INVERSION	\$0
<b>TOTAL GASTOS + DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>\$ 740.126.412.160</b>

A continuación, se responde a cada uno de los puntos del cuestionario así:

**1. Proporcione un análisis detallado de su estructura de ingresos para la vigencia 2023 y 2024, desagregando los ingresos corrientes, recursos de capital, contribuciones parafiscales, fondos especiales y otras fuentes utilizadas.**

**RESPUESTA:****INGRESOS 2023:**

Para el presupuesto de la vigencia de 2023, mediante Acuerdo No. 008 de fecha 22 de diciembre de 2022, la honorable Junta Directiva, aprobó el Presupuesto de Ingresos y Gastos de SATENA para la vigencia 2023, conforme las facultades legales establecidas en el artículo 97 de la Ley 2159 del 12 de noviembre de 2021, concordante con el Artículo 75 de la Ley 2276 de 2022 y lo dispuesto en los "Estatutos de SATENA", literal b. del Artículo 61 de la Escritura Pública No. 1427 del 9 de mayo de 2011, otorgada en la Notaria Sesenta y Cuatro (64) del Círculo de Bogotá por la suma QUINIENTOS CUARENTA Y CUATRO MIL



SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE (\$544.785.000.000), de acuerdo a la siguiente distribución por ingreso:

NIVEL			CONCEPTO	APROBADO 2023
NIVEL RENTISTICO	SUBNIVEL RENTISTICO	Nivel 3		
0			DISPONIBILIDAD INICIAL	0
1			INGRESOS CORRIENTES	531.999.000.000
1	02		INGRESOS NO TRIBUTARIOS	531.999.000.000
1	02	3	MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	3.799.000.000
1	02	5	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	472.447.000.000
1	02	6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	55.753.000.000
2			RECURSOS DE CAPITAL	12.786.000.000
2	01		DISPOSICIÓN DE ACTIVOS	1.845.000.000
2	01	1	DISPOSICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	1.845.000.000
2	05		RENDIMIENTOS FINANCIEROS	374.000.000
2	05	1	RECURSOS DE LA ENTIDAD	374.000.000
2	13		REINTEGROS	10.567.000.000
2	13	1	REINTEGROS	10.567.000.000
TOTAL DE INGRESOS DE LA VIGENCIA				544.785.000.000
TOTAL DE INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL				544.785.000.000

Con respecto a la apropiación inicial de ingresos, el 97,7% corresponde a Ingresos Corrientes; es decir, \$531.999 millones y el 2,3% con \$12.786 millones a Recursos de Capital.

Posterior, en sesión de Junta Directiva llevada a cabo el 09 de noviembre de 2023, se aprobó una Adición presupuestal por Reaforo de ingresos y Gastos por la suma de \$12.000.000.000, que modifica el valor del Presupuesto de INGRESOS en Ingresos Corrientes, Rubro 1-02-6 Transferencias Corrientes, Subrubro 1-02-6-03 Subvenciones para apoyar el Presupuesto de GASTOS en el Programa B - Gastos de Operación Comercial, Rubros B-05-01-01 Materiales y Suministros por la suma de \$7.208.000.000 y B-05-01-02 Adquisición de Servicios por la suma de \$4.792.000.000.

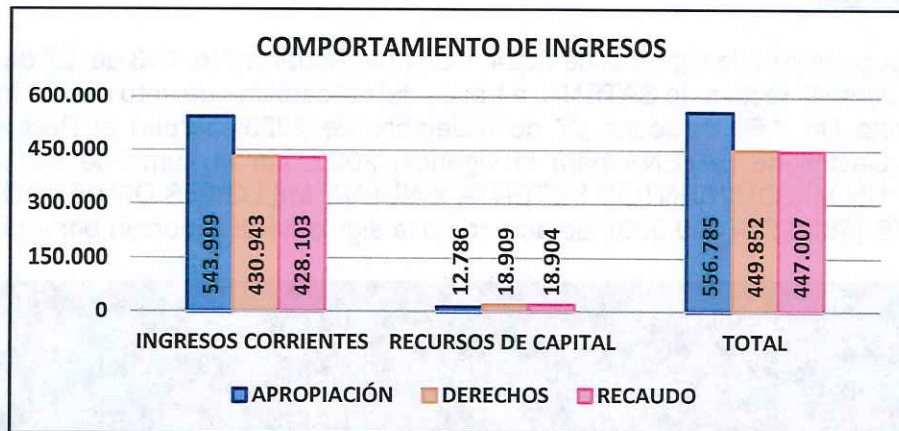
Consecuente con dicha modificación, el Presupuesto total de Ingresos de SATENA S.A. para la vigencia 2023 quedó finalmente aprobado en los siguientes términos:

NIVEL			CONCEPTO	APROBADO INICIAL 2023	ADICIÓN	APROBADO 2023
NIVEL RENTISTICO	SUBNIVEL RENTISTICO	Nivel 3				
0			DISPONIBILIDAD INICIAL	0	0	0



NIVEL RENTISTICO	NIVEL		CONCEPTO	APROBADO INICIAL 2023	ADICIÓN	APROBADO 2023
	SUBNIVEL RENTISTICO	Nivel 3				
1			INGRESOS CORRIENTES	531.999.000.000	12.000.000.000	543.999.000.000
1	02		INGRESOS NO TRIBUTARIOS	531.999.000.000	12.000.000.000	543.999.000.000
1	02	3	MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	3.799.000.000	0	3.799.000.000
1	02	5	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	472.447.000.000	0	472.447.000.000
1	02	6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	55.753.000.000	12.000.000.000	67.753.000.000
2			RECURSOS DE CAPITAL	12.786.000.000	0	12.786.000.000
2	01		DISPOSICIÓN DE ACTIVOS	1.845.000.000	0	1.845.000.000
2	01	1	DISPOSICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	1.845.000.000	0	1.845.000.000
2	05		RENDIMIENTOS FINANCIEROS	374.000.000	0	374.000.000
2	05	1	RECURSOS DE LA ENTIDAD	374.000.000	0	374.000.000
2	13		REINTEGROS	10.567.000.000	0	10.567.000.000
2	13	1	REINTEGROS	10.567.000.000	0	10.567.000.000
TOTAL DE INGRESOS DE LA VIGENCIA				544.785.000.000	12.000.000.000	556.785.000.000
TOTAL DE INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL				544.785.000.000	12.000.000.000	556.785.000.000

Al 31 de diciembre de 2023, los derechos por cobrar alcanzados son \$449.852 millones; es decir, un 80,8% frente a la apropiación, donde los Ingresos Corriente fueron \$430.943 millones y los Recursos de Capital \$18.909 millones. Con respecto al recaudo se logró \$447.007 millones, con un 99,4% % frente a los derechos por cobrar y un 80,3% % frente a la apropiación, donde por los Ingresos Corrientes se recaudó \$428.103 millones y Recursos de Capital \$18.904 millones.



Con respecto a los ingresos correspondientes a la vigencia anterior, se obtuvo un recaudo acumulativo al cierre del año de \$2.376 millones, ingresos que no se toman como parte de la proyección de ingresos de la vigencia, pero apoyan el flujo de caja de la Empresa.



A continuación, se relaciona, tabla resumen con el comportamiento de los ingresos al cierre de 2023.

RUBRO	CUENTA	AFORO*	DERECHOS POR COBRAR*	PENDIENTE LOGRO*	% LOGRO	RCDO. EFECTIVO ACUMULADO*	PENDIENTE COBRO*	% COBRO
0	DISPONIBILIDAD INICIAL	0	0	0	0,0%	0	0	0,0%
1	INGRESOS CORRIENTES	543.999	430.943	113.056	79,2%	428.103	2.839	99,3%
1-02	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	543.999	430.943	0	79,2%	428.103	0	99,3%
1-02-3	MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	3.799	4.407	-608	116,0%	4.401	6	99,9%
1-02-5	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	472.447	357.104	115.343	75,6%	354.271	2.833	99,2%
1-02-6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	67.753	69.431	-1.678	102,5%	69.431	0	100,0%
2	RECURSOS DE CAPITAL	12.786	18.909	-6.123	147,9%	18.904	5	100,0%
2-01	DISPOSICIÓN DE ACTIVOS	1.845	0	1.845	0,0%	0	0	0,0%
2-01-1	DISPOSICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	1.845	0	1.845	0,0%	0	0	0,0%
2-05	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	374	1.432	-1.058	382,8%	1.432	0	100,0%
2-05-1	RECURSOS DE LA ENTIDAD	374	1.432	-1.058	382,8%	1.432	0	100,0%
2-13	REINTEGROS	10.567	17.478	-6.911	165,4%	17.472	5	100,0%
2-13-1	REINTEGROS	10.567	17.478	-6.911	165,4%	17.472	5	100,0%
TOTAL		556.785	449.852	106.933	80,8%	447.007	2.844	99,4%

(\*) Millones

### INGRESOS 2024:

Para el presupuesto de la vigencia de 2024, mediante Acuerdo No. 013 del 27 de diciembre de 2023, la Junta Directiva de SATENA, a través del mecanismo de voto escrito formalizado mediante Acta No. 154 de fecha 27 de diciembre de 2023, aprobó el Presupuesto de Ingresos y Gastos de SATENA para la vigencia 2023, por la suma de SEISCIENTOS TREINTA Y UN MIL QUINIENTOS SETENTA Y NUEVE MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE (\$631.579.000.000), de acuerdo a la siguiente distribución por ingreso:

NIVEL			CONCEPTO	APROBADO 2024
NIVEL RENTISTICO	SUBNIVEL RENTISTICO	Nivel 3		
0			DISPONIBILIDAD INICIAL	0
1			INGRESOS CORRIENTES	604.611.000.000
1	02		INGRESOS NO TRIBUTARIOS	604.611.000.000
1	02	3	MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	4.544.000.000



NIVEL			CONCEPTO	APROBADO 2024
NIVEL RENTISTICO	SUBNIVEL RENTISTICO	Nivel 3		
1	02	5	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	517.863.000.000
1	02	6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	82.204.000.000
2			RECURSOS DE CAPITAL	26.968.000.000
2	01		DISPOSICIÓN DE ACTIVOS	6.630.000.000
2	01	1	DISPOSICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	6.630.000.000
2	05		RENDIMIENTOS FINANCIEROS	1.795.000.000
2	05	1	RECURSOS DE LA ENTIDAD	1.795.000.000
2	13		REINTEGROS	18.543.000.000
2	13	1	REINTEGROS	18.543.000.000
TOTAL DE INGRESOS DE LA VIGENCIA				631.579.000.000
TOTAL DE INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL				631.579.000.000

Con respecto a la apropiación inicial de ingresos, el 95,7% corresponde a Ingresos Corrientes; es decir, \$604.611 millones y el 4,3% con \$26.968 millones a Recursos de Capital.



Adicional a lo anterior, a través de mecanismo de voto escrito formalizado mediante Acta No. 158 de fecha 21 de febrero de 2024, la Junta Directiva aprobó una adición presupuestal por Reaforo de ingresos por la suma de \$108.547.412.160, que modifica el valor del Presupuesto de INGRESOS en el Rubro 2. RECURSOS DE CAPITAL así: (i) Código 2-01-2 Disposición de Activos No Financieros, Sub-Código 2-01-2-03 Venta de Otros Activos No Financieros, la suma de \$28.934.012.160 y (ii) Código 2-15 Capitalizaciones, 2-15-1 Aportes de Capital, Sub-Código 2-15-1-01 De la Nación, la suma de \$79.613.400.000, con el fin de ingresar los dineros recibidos por concepto de la capitalización de la vigencia 2023 que corresponde a la suma de \$79.613.400.000 y los recursos provenientes de la venta del activo: EMBRAER 170 por la suma de \$28.934.012.160, y consecuente con esta adición, incluir en el Presupuesto de Gastos, para el Programa B. GASTOS DE OPERACIÓN



COMERCIAL, Rubro B-05-01-01 Materiales y Suministros por la suma de \$108.547.412.160.

Teniendo en cuenta la adición antes mencionada, el Presupuesto total de Ingresos de SATENA S.A. para la vigencia 2024 quedó finalmente aprobado en los siguientes términos:

NIVEL RENTÍSTICO	NIVEL		CONCEPTO	INICIAL 2024	ADICIÓN	APROBADO 2024
	SUBNIVEL RENTÍSTICO	Nivel 3				
0			DISPONIBILIDAD INICIAL	0	0	0
1			INGRESOS CORRIENTES	604.611.000.000	0	604.611.000.000
1	02		INGRESOS NO TRIBUTARIOS	604.611.000.000	0	604.611.000.000
1	02	3	MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	4.544.000.000	0	4.544.000.000
1	02	5	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	517.863.000.000	0	517.863.000.000
1	02	6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	82.204.000.000	0	82.204.000.000
2			RECURSOS DE CAPITAL	26.968.000.000	108.547.412.160	135.515.412.160
2	01		DISPOSICIÓN DE ACTIVOS	6.630.000.000	28.934.012.160	35.564.012.160
2	01	1	DISPOSICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	6.630.000.000	0	6.630.000.000
2	01	2	DISPOSICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	28.934.012.160	28.934.012.160
2	05		RENDIMIENTOS FINANCIEROS	1.795.000.000	0	1.795.000.000
2	05	1	RECURSOS DE LA ENTIDAD	1.795.000.000	0	1.795.000.000
2	13		REINTEGROS	18.543.000.000	0	18.543.000.000
2	13	1	REINTEGROS	18.543.000.000	0	18.543.000.000
2	15		CAPITALIZACIONES	0	79.613.400.000	79.613.400.000
2	15	1	APORTES DE CAPITAL	0	79.613.400.000	79.613.400.000
TOTAL DE INGRESOS DE LA VIGENCIA				631.579.000.000	108.547.412.160	740.126.412.160
TOTAL DE INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL				631.579.000.000	108.547.412.160	740.126.412.160

Al cierre de marzo de 2024, los derechos por cobrar alcanzados son \$200.696 millones; es decir, un 27,1% frente a la apropiación, donde los Ingresos Corriente fueron \$85.497 millones y los Recursos de Capital \$115.198 millones. Con respecto al recaudo se logró \$197.926 millones, con un 98,6% frente a los derechos por cobrar y un 26,7% frente a la apropiación, donde por los Ingresos Corrientes se recaudó \$82.732 millones y Recursos de Capital \$115.194 millones.

Con respecto a los ingresos correspondientes a la vigencia anterior, se obtuvo un recaudo acumulativo al cierre del año de \$14.210 millones, donde el valor representativo corresponde a los ingresos por subvención recibidos en el mes de enero de 2024, estos ingresos no se toman como parte de la proyección de ingresos de la vigencia, pero apoyan el flujo de caja de la Empresa.



A continuación, se relaciona, tabla resumen con el comportamiento de los ingresos al cierre de 2024.

RUBRO	CUENTA	AFORO*	DERECHOS POR COBRAR*	RCDO. EFECTIVO ACUMULADO*	PENDIENTE DE COBRO*
0	DISPONIBILIDAD INICIAL	0	0	0	0
1	INGRESOS CORRIENTES	604.611	85.497	82.732	2.765
1-02	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	604.611	85.497	82.732	0
1-02-3	MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	4.544	1.194	1.162	32
1-02-5	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	517.863	84.304	81.570	2.733
1-02-6	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	82.204	0	0	0
2	RECURSOS DE CAPITAL	135.515	115.198	115.194	5
2-01	DISPOSICIÓN DE ACTIVOS	35.564	28.934	28.934	0
2-01-1	DISPOSICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	6.630	0	0	0
2-01-2	DISPOSICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	28.934	28.934	28.934	0
2-05	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	1.795	1.222	1.222	0
2-05-1	RECURSOS DE LA ENTIDAD	1.795	1.222	1.222	0
2-13	REINTEGROS	18.543	5.429	5.424	5
2-13-1	REINTEGROS	18.543	5.429	5.424	5
2-15-1	APORTES DE CAPITAL	79.613	79.613	79.613	0
TOTAL		740.126	200.696	197.926	2.770

(\*) Millones

Así mismo, para las vigencias 2023 y 2024, no se programó contribuciones parafiscales, fondos especiales y otras fuentes utilizadas.

Para mayor conocimiento, se remite la ejecución presupuestal ingresos de la vigencia anterior y vigencia actual al 31 de diciembre de 2023 y corte al 31 de marzo de 2024.

**2. ¿Cuál es la desagregación específica de su presupuesto de gastos o apropiaciones durante la vigencia 2024 en funcionamiento, servicio a la deuda e inversión? Detalle por cuenta/programa, subcuenta/subprograma y si corresponde, proyecto de inversión.**

#### RESPUESTA:

Para el presupuesto de la vigencia de 2024, mediante Acuerdo No. 013 del 27 de diciembre de 2023, la Junta Directiva de SATENA, a través del mecanismo de voto escrito formalizado mediante Acta No. 154 de fecha 27 de diciembre de 2023, aprobó el Presupuesto de Ingresos y Gastos de SATENA para la vigencia 2023, por la suma de SEISCIENTOS TREINTA Y UN MIL QUINIENTOS SETENTA Y NUEVE MILLONES DE PESOS MONEDA CORRIENTE (\$631.579.000.000), de acuerdo a la siguiente distribución por gastos:



TIPO	NIVEL			OBJETO DE GASTO	APROBADO 2024
	CUENTA	SUBCUENTA	OBJETO		
A				<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>78.636.000.000</b>
A	01			<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>41.407.552.809</b>
A	01	01		<b>PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE</b>	<b>41.407.552.809</b>
A	01	01	01	SALARIO	28.850.797.125
A	01	01	02	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	11.163.932.628
A	01	01	03	REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIAL	1.392.823.056
A	02			<b>ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>13.982.092.467</b>
A	02	01		<b>ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	<b>303.000.000</b>
A	02	01	01	ACTIVOS FIJOS	303.000.000
A	02	02		<b>ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS</b>	<b>13.679.092.467</b>
A	02	02	01	MATERIALES Y SUMINISTROS	1.938.272.942
A	02	02	02	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	11.740.819.525
A	03			<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>8.837.172.564</b>
A	03	01		<b>A EMPRESAS</b>	<b>286.990.909</b>
A	03	01	02	DIFERENTE DE SUBVENCIONES	286.990.909
A	03	04		<b>PRESTACIONES SOCIALES</b>	<b>5.449.055.484</b>
A	03	04	02	PRESTACIONES SOCIALES RELACIONADAS CON EL EMPLEO	5.449.055.484
A	03	10		<b>SENTENCIAS Y CONCILIACIONES</b>	<b>3.101.126.171</b>
A	08			<b>GASTOS POR TRIBUTOS , MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA</b>	<b>14.409.182.160</b>
A	08	01		IMPUESTOS	11.596.420.000
A	08	02		ESTAMPILLAS	750.012.160
A	08	03		TASAS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	22.750.000
A	08	04		CONTRIBUCIONES	1.540.000.000
A	08	05		MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	500.000.000
B				<b>GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL</b>	<b>552.943.000.000</b>
B	05			<b>GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN</b>	<b>552.943.000.000</b>
B	05	01		<b>GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN</b>	<b>552.943.000.000</b>
B	05	01	01	MATERIALES Y SUMINISTROS	216.255.892.768
B	05	01	02	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	336.687.107.232
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS</b>					<b>631.579.000.000</b>
<b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>					<b>0</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS + DISPONIBILIDAD</b>					<b>631.579.000.000</b>

Para la apropiación inicial de los gastos, se destinó un 12,5%; es decir, \$78.636 millones para Gastos de Funcionamiento; 87,5% correspondiente a un monto de \$552.943 millones para Gastos de Operación Comercial. Para esta vigencia no fue programado Servicio de la Deuda e Inversión.



Adicional a lo anterior, a través de mecanismo de voto escrito formalizado mediante Acta No. 158 de fecha 21 de febrero de 2024, la Junta Directiva aprobó una adición presupuestal por Reaforo de ingresos por la suma de \$108.547.412.160, que modifica el valor del Presupuesto de INGRESOS en el Rubro 2. RECURSOS DE CAPITAL así: (i) Código 2-01-2 Disposición de Activos No Financieros, Sub-Código 2-01-2-03 Venta de Otros Activos No Financieros, la suma de \$28.934.012.160 y (ii) Código 2-15 Capitalizaciones, 2-15-1 Aportes de Capital, Sub-Código 2-15-1-01 De la Nación, la suma de \$79.613.400.000, con el fin de ingresar los dineros recibidos por concepto de la capitalización de la vigencia 2023 que corresponde a la suma de \$79.613.400.000 y los recursos provenientes de la venta del activo: EMBRAER 170 por la suma de \$28.934.012.160, y consecuente con esta adición, incluir en el Presupuesto de Gastos, para el Programa B. GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL, Rubro B-05-01-01 Materiales y Suministros por la suma de \$108.547.412.160.

Teniendo en cuenta la adición antes mencionada, el Presupuesto total de Gastos de SATENA S.A. para la vigencia 2024 quedó finalmente aprobado en los siguientes términos:

TIPO	NIVEL			OBJETO DE GASTO	INICIAL 2024	ADICIÓN	APROBADO 2024
	CUENTA	SUBCUENTA	OBJETO				
A				GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	78.636.000.000	0	78.636.000.000
A	01			GASTOS DE PERSONAL	41.407.552.809	0	41.407.552.809
A	01	01		PLANTA DE PERSONAL PERMANENTE	41.407.552.809	0	41.407.552.809
A	01	01	01	SALARIO	28.850.797.125	0	28.850.797.125
A	01	01	02	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	11.163.932.628	0	11.163.932.628
A	01	01	03	REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS DE FACTOR SALARIAL	1.392.823.056	0	1.392.823.056
A	02			ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	13.982.092.467	0	13.982.092.467
A	02	01		ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	303.000.000	0	303.000.000
A	02	01	01	ACTIVOS FIJOS	303.000.000	0	303.000.000
A	02	02		ADQUISICIONES DIFERENTES DE ACTIVOS	13.679.092.467	0	13.679.092.467
A	02	02	01	MATERIALES Y SUMINISTROS	1.938.272.942	0	1.938.272.942
A	02	02	02	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	11.740.819.525	0	11.740.819.525
A	03			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	8.837.172.564	0	8.837.172.564
A	03	01		A EMPRESAS	286.990.909	0	286.990.909
A	03	01	02	DIFERENTE DE SUBVENCIONES	286.990.909	0	286.990.909
A	03	04		PRESTACIONES SOCIALES	5.449.055.484	0	5.449.055.484
A	03	04	02	PRESTACIONES SOCIALES RELACIONADAS CON EL EMPLEO	5.449.055.484	0	5.449.055.484
A	03	10		SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	3.101.126.171	0	3.101.126.171
A	08			GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	14.409.182.160	0	14.409.182.160
A	08	01		IMPUESTOS	11.596.420.000	0	11.596.420.000
A	08	02		ESTAMPILLAS	750.012.160	0	750.012.160



NIVEL				OBJETO DE GASTO	INICIAL 2024	ADICIÓN	APROBADO 2024
TIPO	CUENTA	SUBCUENTA	OBJETO				
A	08	03		TASAS Y DERECHOS ADMINISTRATIVOS	22.750.000	0	22.750.000
A	08	04		CONTRIBUCIONES	1.540.000.000	0	1.540.000.000
A	08	05		MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	500.000.000	0	500.000.000
B				GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	552.943.000.000	108.547.412.160	661.490.412.160
B	05			GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	552.943.000.000	108.547.412.160	661.490.412.160
B	05	01		GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	552.943.000.000	108.547.412.160	661.490.412.160
B	05	01	01	MATERIALES Y SUMINISTROS	216.255.892.768	108.547.412.160	324.803.304.928
B	05	01	02	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	336.687.107.232	0	336.687.107.232
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS					631.579.000.000	108.547.412.160	740.126.412.160
DISPONIBILIDAD FINAL					0	0	0
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS + DISPONIBILIDAD					631.579.000.000	108.547.412.160	740.126.412.160

Para mayor conocimiento, se remite la ejecución presupuestal de gastos con corte al 31 de marzo de 2024.

### 3. ¿Cuál es la proporción de gastos recurrentes en comparación con los gastos de capital en el presupuesto total para el año en curso?

#### RESPUESTA:

La proporción de gastos recurrentes está dada por conceptos tales como: seguros de aviación, sentencias, conciliaciones, auditorías, consultorías, asesorías corporativas, fletamentos, registros de itineraries, seguridad, carnetización, vigilancia, compra y arrendamiento de software, equipos sistemas, materiales, suministros y mantenimiento de sistemas, gastos inherentes a las Comunicaciones, compra de equipo administrativos de oficina, materiales y suministros administrativos para arreglos, papelería, mantenimientos, servicios públicos, arrendamientos, hoteles, impresos y publicaciones, comunicaciones y transportes, archivo, servicio de rampa, costos operativos en los aeropuertos, resarcimientos a pasajeros, ground handling, gastos de nómina de personal, viáticos, bienestar social, capacitación, entrenamientos, medio ambiente, comisiones y gastos bancarios, comisiones por ventas, atención vuelos, remuneraciones servicios técnicos de la dependencia, impuestos tasa y multas, interline, gastos por publicidad, mercadeo, simuladores de vuelo, capacitación de tripulaciones, concesiones, combustibles, materiales y suministros operativos, mantenimiento operativo, compra, mantenimiento y reparación de elementos, componentes, turbinas y demás, arrendamiento de aeronaves y otras partes aeronáutica, de acuerdo con las horas de vuelo proyectadas por la Oficina de Planeación; entre otros gastos que apoyan el buen funcionamiento de la Empresa, están alrededor de los \$626.764 millones; es decir, el 84,7% y los estimados como Gastos de Capital, están por el orden de 113.362 millones, un 15,3% donde se prevé la adquisición de aeronaves, adquisición de ERP y software transaccional comercial.



**4. Informe el estado de la ejecución presupuestal relacionada con los gastos de funcionamiento e inversión. Específicamente, en cuanto a planes, programas, subprogramas y proyectos de inversión y subproyectos vigentes. ¿Cuál es la situación de la apropiación inicial vigente, certificada, disponible, comprometida y obligada?**

**RESPUESTA:**

Dentro del proyecto de presupuesto para la presente vigencia fiscal se tuvo en cuenta los programas de Gastos de Funcionamiento y Gastos de Operación Comercial y no se incluyó gastos correspondientes a Inversión.

Dentro de los Gastos de Funcionamiento se relacionan las necesidades entorno al desarrollo de las actividades de la Empresa, y está compuestos por:

CUENTA	APROPIACIÓN (Millones) 2024
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>78.636</b>
Gastos de Personal	41.408
Adquisición de Bienes y Servicios	13.982
Transferencias Corrientes	8.837
Gastos por Tributos, Multas, Sanciones e Intereses de Mora	14.409

Con respecto a los Gastos de Operación Comercial se asignaron recursos que son destinados a la adquisición de los bienes y servicios que participan directamente en la operación para el desarrollo del objeto económico y social de SATENA, como:

CUENTA	APROPIACIÓN (Millones) 2024
<b>GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL</b>	<b>661.490</b>
Materiales y Suministros	324.803
Adquisición de Servicios	336.687

Al 31 de marzo de 2024, sobre el total de apropiación se expidieron Certificados de Disponibilidad Presupuestal - CDP por un valor de \$562.584 millones, lo que representa el 76,0% frente a la apropiación; sobre estos Certificados de Disponibilidad Presupuestal – CDP, se generaron Registros Presupuestales – RP por un valor de \$458.814 millones; es decir, el 81,6% con relación a los CDP y sobre estos compromisos, se adquirieron obligaciones por valor de \$167.497 millones, que representa el 36,5% de los compromisos, se realizaron pagos por valor de \$153.770 millones que representan el 91,8%, de las obligaciones adquiridas por SATENA durante el transcurso del primer trimestre de 2024.





A continuación, se relaciona, tabla resumen con el comportamiento de los gastos al cierre de marzo de 2024.

RUBRO		APROBADO 2024*	CDP 2024*	COMPROMETIDO 2024*	EJECUTADO 2024*	PAGOS 2024*
A	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	78.636	48.986	22.351	17.113	16.680
A-01	Gastos de Personal	41.408	30.865	14.327	11.555	11.218
A-01-01	Planta de Personal Permanente	41.408	30.865	14.327	11.555	11.218
A-01-01-01	Salario	28.851	21.079	6.511	6.511	6.511
A-01-01-02	Contribuciones Inherentes a la Nómina	11.164	8.811	7.514	4.743	4.405
A-01-01-03	Remuneraciones No Constitutivas de Factor Salarial	1.393	975	302	302	302
A-02	Adquisición de Bienes y Servicios	13.982	3.334	2.051	469	411
A-02-01	Adquisición de Activos No Financieros	303	156	26	18	8
A-02-01-01	Activos Fijos	303	156	26	18	8
A-02-02	Adquisiciones Diferentes de Activos	13.679	3.178	2.025	451	403
A-02-02-01	Materiales y Suministros	1.938	902	530	109	86
A-02-02-02	Adquisición de Servicios	11.741	2.276	1.495	342	317
A-03	Transferencias Corrientes	8.837	6.018	1.458	1.374	1.374
A-03-01	A Empresas	287	280	0	0	0
A-03-01-02	Diferentes de Subvenciones	287	280	0	0	0
A-03-04	Prestaciones Sociales	5.449	3.877	1.458	1.374	1.374
A-03-04-02	Prestaciones Sociales Relacionadas con el Empleo	5.449	3.877	1.458	1.374	1.374



RUBRO		APROBADO 2024*	CDP 2024*	COMPROMETIDO 2024*	EJECUTADO 2024*	PAGOS 2024*
A-03-10	Sentencias y Conciliaciones	3.101	1.861	0	0	0
A-03-10-01	Sentencias	3.101	1.861	0	0	0
A-08	Gastos por Tributos, Multas, Sanciones e Intereses de Mora	14.409	8.769	4.516	3.715	3.677
A-08-01	Impuestos	11.596	7.887	4.409	3.688	3.650
A-08-01-01	Impuestos Nacionales	8.680	5.680	2.930	2.212	2.212
A-08-01-02	Impuestos Territoriales	2.917	2.207	1.479	1.477	1.439
A-08-02	Estampillas	750	407	102	21	21
A-08-03	Tasas y Derechos Administrativos	23	16	3	3	3
A-08-04	Contribuciones	1.540	30	2	2	2
A-08-04-01	Cuota de Fiscalización y Auditaje	1.250	0	0	0	0
A-08-04-09	Contribución Superintendencia de Puertos y Transportes	170	0	0	0	0
A-08-04-11	Contribución Parafiscal para la Promoción y el Turismo	120	30	2	2	2
A-08-05	Multas, Sanciones e Intereses de Mora	500	430	0	0	0
A-08-05-01	Multas y Sanciones	500	430	0	0	0
B	<b>GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL</b>	<b>661.490</b>	<b>513.598</b>	<b>436.462</b>	<b>150.384</b>	<b>137.090</b>
B-05	Gastos de Comercialización y Producción	661.490	513.598	436.462	150.384	137.090
B-05-01	Gastos de Comercialización y Producción	661.490	513.598	436.462	150.384	137.090
B-05-01-01	Materiales y Suministros	324.803	248.072	211.018	97.156	86.698
B-05-01-02	Adquisición de Servicios	336.687	265.526	225.444	53.228	50.392
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>740.126</b>	<b>562.584</b>	<b>458.814</b>	<b>167.497</b>	<b>153.770</b>

(\*) Millones

Para mayor conocimiento, se remite la ejecución presupuestal de gastos con corte al 31 de marzo de 2024.

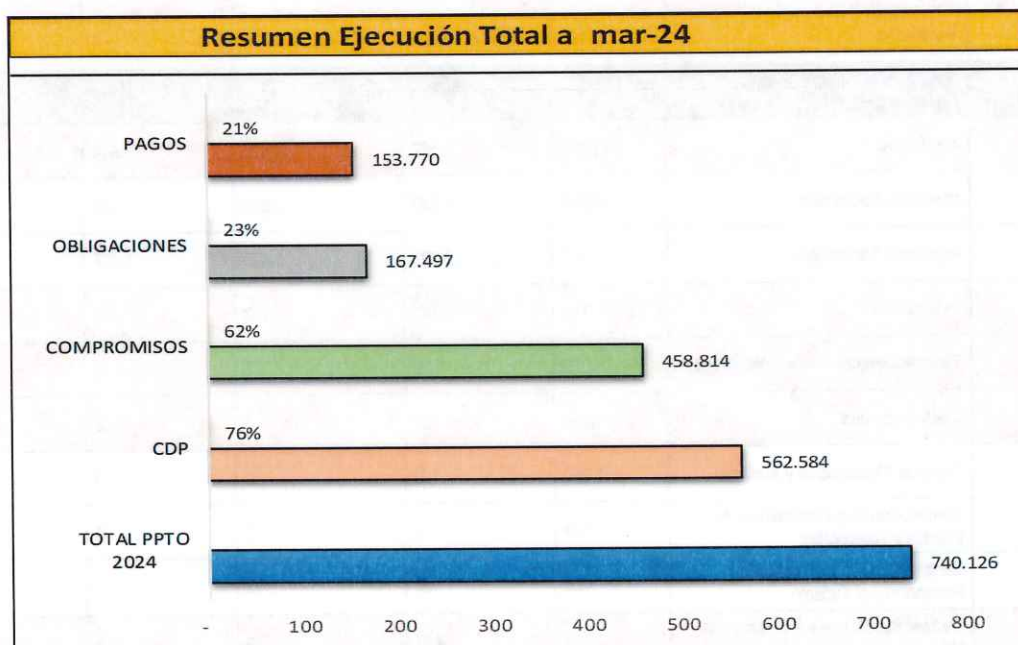
**5. ¿Cuáles son los indicadores de eficiencia utilizados para evaluar la asignación y uso de recursos del Ministerio?**

**RESPUESTA:**

Teniendo en cuenta que SATENA no recibe recursos y/o asignaciones del Presupuesto General de la Nación, y que los gastos requeridos para su administración y funcionamiento son atendidos con su actividad propia comercial, para el control del gasto utiliza diferentes indicadores para medir el porcentaje de los recursos que están asignados y si estos corresponden a CDP, compromisos, obligaciones o a los pagos asociados a la ejecución presupuestal, tanto para el presupuesto total de la aerolínea como para cada uno de sus



10 procesos internos en los que se divide el presupuesto, como se muestra a continuación para el primer trimestre de 2024:



Para el caso de la subvención se utiliza también el indicador de ejecución presupuestal, que para el 2024 dicho rubro ha tenido una ejecución del 23% correspondiente \$17.829 millones, estando dentro del porcentaje normal de ejecución al corte del primer trimestre del año.

**6. ¿Cuál es la política de reservas y ahorro implementada para enfrentar posibles contingencias económicas dentro de su entidad?**

**RESPUESTA:**

Dentro de sus políticas de reserva y ahorro, se encuentran la renegociación continua de contratos, así como reuniones periódicas de seguimiento y ejecución presupuestal contractual, de flujo de caja, pagos y de revisión de proveedores.

Adicional a lo expuesto, teniendo en cuenta que dentro del sector aeronáutico existen grandes afectaciones presupuestales y financieras, como lo son entre otras, la variación de la TRM, precio del galón de combustible; se hace un monitoreo diario del comportamiento de estas variables, a fin de efectuar ajustes a la tarifa para mitigar el impacto de estos factores en los costos operacionales de la aerolínea. En ocasiones, se realizan coberturas para garantizar la estabilidad de dichos factores, aunque la limitación del techo presupuestal y del flujo de caja disponible para dichas coberturas (por ser una entidad con un enfoque social), limitan la capacidad de aumentar dichas coberturas.

**7. ¿Cómo ha gestionado la entidad las fluctuaciones en las tasas de cambio y cuál ha sido su impacto en la ejecución presupuestaria?**



## RESPUESTA:

Como se mencionó en la respuesta anterior, para SATENA existen grandes afectaciones presupuestales y financieras por el impacto de la TRM y el precio del galón de combustible, dado que dependen de factores externos e internos de la economía y teniendo en cuenta que, el 60% de los costos en la aviación están constituidos en dólares, se debe considerar que el 90% de los ingresos de SATENA se perciben en pesos colombianos y que la mayoría de sus gastos están en moneda extranjera como ya se indicó, cuando la TRM o el valor del combustible se incrementa, automáticamente se genera un desequilibrio financiero el cual debe ser mitigado.

Es por ello que las proyecciones presupuestales se hacen de acuerdo a la TRM y combustible proyectado por el Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP). En los últimos 5 años el valor proyectado siempre ha sido inferior a la realidad, lo que afecta no sólo la proyección del presupuesto sino también su ejecución. De esa manera, SATENA ha tenido que desarrollar estrategias para compensar dicha afectación que van desde la gestión de coberturas, así como el incremento de sus tarifas, para que el aumento del ingreso le permita cubrir sus obligaciones contractuales, aunque en ocasiones ha sido insuficiente y se ha requerido la adición de subvención, principalmente para cubrir el déficit de la operación de las rutas sociales únicas.

Para formalizar dichas gestiones, muchas veces se requiere ir a Junta Directiva a solicitar reaforos presupuestales que ayuden a ampliar el cupo presupuestal del gasto, de manera que, las obligaciones contractuales se puedan cumplir. Afortunadamente, para la vigencia fiscal 2024 la TRM real de los pagos de las obligaciones ha estado por debajo de la TRM proyectada en el MFMP.

Al respecto vale la pena mencionar, que teniendo en cuenta las variaciones presupuestales por las circunstancias o factores antes indicados, la aprobación del presupuesto y sus modificaciones se gestionan a través de su Junta Directiva, conforme con lo dispuesto en el Artículo 97 de la Ley 2159 de 2021 concordante con los artículos 75 de la Ley 2276 de 2022 y 73 de la Ley 2342 del 15 de diciembre de 2023, sin requerirse concepto previo de ningún órgano o entidad gubernamental.

En ese orden, es importante resaltar que el presupuesto se estructura y ejecuta en pesos, por consiguiente, el manejo de los compromisos adquiridos en dólares se atiende conforme a lo establecido por la Contraloría General de la República en el documento denominado **"Régimen de Contabilidad Presupuestal Pública"** numeral **5.1. Efectos de la conversión de las tasas de cambio de la moneda extranjera** que dispone lo siguiente: *"Contabilización: Toda transacción en moneda extranjera se contabilizará utilizando como unidad de medida el peso colombiano. Para tal efecto, en el caso del presupuesto de gastos, en la fecha de la transacción se aplicará al valor en moneda extranjera las siguientes tasas de cambio dependiendo del momento presupuestal: a) en la expedición del CDP y el compromiso, la tasa de cambio proyectada por el gobierno; b) en la obligación la tasa representativa del mercado de la fecha del documento que soporta el recibo del bien o servicio; y c) en el pago, la tasa representativa del mercado de la fecha de la operación. La obligación asociada al pago será ajustada al valor pagado"*.



Ahora bien, para la vigencia 2023 al igual que en años anteriores, SATENA mantuvo el seguimiento de la TRM para los momentos presupuestales y consecuente con ello se hicieron los ajustes pertinentes. Con respecto a los gastos del año 2024, la TRM proyectada fue la indicada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, la cual se estimó por encima de los gastos que hasta el momento se han ejecutado, proceso sobre el cual también se ha mantenido el mismo control que en la vigencia inmediatamente anterior, efectuándose el ajuste de la TRM en las nuevas contrataciones.

**8. Durante el año 2023, ¿la entidad presentó rezagos presupuestales? En caso afirmativo, ¿Cuál fue el monto de esos rezagos, qué porcentaje representan del presupuesto de gasto asignado a su entidad, qué porcentaje del rezago son cuentas por pagar? Detalle la ejecución de ese rezago durante la vigencia actual. Identifique el tercero, valor, rubro, proyecto y justificación del rezago. Relacione las vigencias expiradas, emitidas y los soporte con cargo a la actual vigencia.**

#### RESPUESTA:

Para la vigencia 2023 SATENA constituyó cuentas por pagar tanto por la diferencia entre los compromisos y las obligaciones, y la diferencia entre las obligaciones y los pagos. Para esta vigencia la empresa no constituyó reservas presupuestales ni se generaron vigencias expiradas.

Como ya se indicó, para la vigencia fiscal 2023 SATENA constituyó cuentas por pagar hasta por la suma de \$33.654.781.113, de las cuales \$9.666.400.310 corresponden a obligaciones que equivalen al 28,7% del total de las cuentas por pagar y \$23.988.380.803 a compromisos con una participación del 71,3% del total de las mismas.

Así la cosas, las cuentas por pagar (\$33.654.781.113) constituidas para el 2023 – 2024, frente al total del presupuesto de la vigencia 2023 (\$556.785.000.000), representó el 6,0% y con respecto al presupuesto de la vigencia 2024 (\$740.126.412.160) equivale al 4,5%.

A continuación, se relacionan la ejecución de las cuentas por pagar constituidas con relación al presupuesto 2023 y que pasan a la vigencia 2024:

Rubro	Nombre	Valor Inicial	Compromisos	Obligaciones	Pagos
A	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	248.045.076	243.647.425	157.126.198	157.126.198
A-02-02-01-003-003-03	Aceites de petróleo o aceites obtenidos de minerales bituminosos (excepto los aceites crudos); preparados N.C.P., que contengan por lo menos el 70% de su peso en aceites de esos tipos y cuyos componentes básicos sean esos aceites	14.126.327	14.126.327	14.126.327	14.126.327
A-02-02-02-006-003-03	Servicios de suministro de comidas	10.278.996	10.278.996	10.223.596	10.223.596
A-02-02-02-007-001-03-5-06	Servicios de seguro de cumplimiento	8.227.095	8.227.095	8.227.095	8.227.095



Rubro	Nombre	Valor Inicial	Compromisos	Obligaciones	Pagos
A-02-02-02-008-002-01	Servicios jurídicos	5.521.600	5.521.600	0	0
A-03-04-02-001	Mesadas pensionales	103.380.000	103.380.000	103.380.000	103.380.000
A-08-02	Estampillas	106.511.058	102.113.407	21.169.180	21.169.180
<b>B</b>	<b>GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL</b>	<b>33.406.736.037</b>	<b>32.844.873.965</b>	<b>22.977.887.675</b>	<b>22.967.001.250</b>
B-05-01-01-003-002-08	Tipos de imprenta, planchas o cilindros, preparados para las artes gráficas, piedras litográficas impresas u otros elementos de impresión	855.150	855.150	0	0
B-05-01-01-003-003-03	Aceites de petróleo o aceites obtenidos de minerales bituminosos (excepto los aceites crudos); preparados n.c.p., que contengan por lo menos el 70% de su peso en aceites de esos tipos y cuyos componentes básicos sean esos aceites	8.274.640.140	8.274.568.187	8.180.319.389	8.178.089.478
B-05-01-01-003-005-01	Pinturas y barnices y productos relacionados; colores para la pintura artística; tintas	2.419.145	2.419.145	2.419.145	2.419.145
B-05-01-01-003-005-04	Productos químicos N.C.P.	264.925.282	245.227.441	193.653.896	193.653.896
B-05-01-01-004-003-09	Otras máquinas para usos generales y sus partes y piezas	6.751.000	6.751.000	6.751.000	6.751.000
B-05-01-01-004-004-02	Máquinas herramientas y sus partes, piezas y accesorios	76.451.551	68.760.540	59.230.523	59.230.523
B-05-01-01-004-009-06	Aeronaves y naves espaciales, y sus partes y piezas	7.937.519.632	7.648.302.116	3.002.385.997	2.997.432.010
B-05-01-02-006-003-01	Servicios de alojamiento para estancias cortas	66.982.890	66.982.890	66.982.890	66.982.890
B-05-01-02-006-004	Servicios de transporte de pasajeros	299.874.706	265.706.801	263.706.801	263.706.801
B-05-01-02-006-006	Servicios de alquiler de vehículos de transporte con operario	1.941.086.755	1.941.086.755	1.619.517.941	1.619.517.941
B-05-01-02-006-007-06	Servicios de apoyo al transporte aéreo	267.868.456	234.416.189	156.026.842	156.026.842
B-05-01-02-007-002-01-1	Servicios de alquiler o arrendamiento con o sin opción de compra relativos a bienes inmuebles propios o arrendados	55.973.667	7.288.926	7.288.926	7.288.926
B-05-01-02-007-003-01	Servicios de arrendamiento o alquiler de maquinaria y equipo sin operario	28.608.238	28.608.238	11.388.000	11.388.000
B-05-01-02-007-003-03-1	Derechos de uso de programas informáticos y bases de datos	563.980.721	533.317.667	398.716.395	398.716.395
B-05-01-02-008-002-01	Servicios jurídicos	6.367.590	6.367.590	0	0



Rubro	Nombre	Valor Inicial	Compromisos	Obligaciones	Pagos
B-05-01-02-008-003-01-1	Servicios de consultoría en administración y servicios de gestión	1.417.712.894	1.365.233.433	1.214.709.303	1.211.006.776
B-05-01-02-008-003-06	Servicios de publicidad y el suministro de espacio o tiempo publicitarios	122.674.570	122.674.570	122.674.570	122.674.570
B-05-01-02-008-004-03	Servicios de contenidos en línea (On-line)	43.828.635	43.828.635	42.691.023	42.691.023
B-05-01-02-008-005-09-9	Otros servicios de apoyo y de información N.C.P.	28.125.000	23.633.280	23.633.280	23.633.280
B-05-01-02-008-007-01-4	Servicios de mantenimiento y reparación de maquinaria y equipo de transporte	11.327.741.171	11.286.829.168	7.329.133.745	7.329.133.745
B-05-01-02-008-007-01-5	Servicios de mantenimiento y reparación de otra maquinaria y otro equipo	316.309.467	316.309.467	263.662.764	263.662.764
B-05-01-02-008-009-01	Servicios de edición, impresión y reproducción	2.574.845	2.569.845	2.569.845	2.569.845
B-05-01-02-009-002-09	Otros tipos de educación y servicios de apoyo educativo	353.464.532	353.136.932	10.425.400	10.425.400
TOTAL		33.654.781.113	33.088.521.390	23.135.013.873	23.124.127.448

Vale advertir que, a corte 31 de marzo de 2024 del total de las cuentas por pagar constituidas se han ejecutado \$23.135.013.873 equivalente al 68,7% frente a lo comprometido y se han pagado \$23.124.127.448, quedando un saldo pendiente de \$9.964.393.942.

En documento adjunto se allega detalle de las cuentas por pagar, en el cual se relaciona el tercero, el valor, el rubro y ene genera la información solicitada.

### 9. ¿Qué estrategia ha implementado la entidad para promover la inversión privada como complemento a los proyectos financiados por el presupuesto?

#### RESPUESTA:

SATENA dada su misionalidad y objeto social, enfocado al transporte aéreo a las regiones apartadas y a la conectividad de territorios y comunidades de menor desarrollo y capacidad adquisitiva del país, no genera un atractivo suficiente para inversión privada, más aún cuando parte de dichas operaciones generan déficit y por tanto se recurre a la subvención del Estado para poder ir a equilibrio en dichas operaciones aéreas. La inversión privada, por lo general va en busca de cierta rentabilidad que para el caso de SATENA no se configura como tal, dado que es una entidad sin ánimo de lucro y que persigue un fin social y una política pública del Estado.

Incluso, cuando se implementó el cambio de naturaleza jurídica de la entidad, uno de los objetivos era que algún privado se pudiera hacer con parte de las acciones de la entidad, situación que nunca ocurrió y por ende, la participación mayoritaria de acciones fue adquirida por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público dado que un modelo de negocio



enfocado a lo social y en un medio de tanto riesgo, alta inversión y baja rentabilidad, no generó ningún atractivo para algún inversionista privado dado que la misión de SATENA en Colombia es diferente a la que pueda tener cualquier otra aerolínea en el país.

Por otro lado, se debe indicar y aclarar que el pago de las obligaciones con proveedores extranjeros y nacionales para el correcto desarrollo de la actividad comercial de SATENA, se realiza en su totalidad con recursos propios generados de la venta de tiquetes y otros servicios que ofrece la aerolínea, dado que la misma como se aclaró anteriormente, no depende del Presupuesto Nacional.

**10. ¿Cuáles son los mecanismos implementados por la entidad para gestionar alianzas estratégicas y colaboraciones interinstitucionales para optimizar la utilización de recursos y evitar duplicidades?**

**RESPUESTA:**

A través del Viceministerio para los Veteranos y GSED, se realizan permanentes reuniones de Organismo Coordinador y el Comité Institucional de Gestión y Desempeño, donde el sector defensa gestiona espacios de discusión para identificar posibles sinergias y alianzas estratégicas con alguna o algunas de las 18 empresas del Grupo Social y Empresarial para la Defensa (GSED) donde se encuentra SATENA y así mismo, espacios de consideración de posibles alianzas con las Fuerzas Militares o la Policía Nacional ya sea en lo que respecta a la venta de tiquetes o venta de servicios de mantenimiento.

Por otro lado, la aerolínea cuenta con una línea de negocios llamada SATENA TOURS, a través de la cual, ofrece convenios interadministrativos con las entidades del Estado o con empresas del sector privado, para la venta de tiquetes de la red de rutas de SATENA con descuentos de acuerdo al volumen de compra o incluso la posibilidad de contratar vuelos chárter en diferentes tipos de flota.

**11. ¿Cómo garantiza la entidad la sostenibilidad financiera a largo plazo de los programas y proyectos, incluyendo la evaluación de pasivos contingentes?**

**RESPUESTA:**

Como se indicó anteriormente, los gastos de los programas de funcionamiento y operación comercial en el presupuesto de SATENA, son compensados con los ingresos corrientes que genera la venta de tiquetes y la actividad comercial de la aerolínea en cada una de sus líneas de negocios, sumado a los ingresos no corrientes que en su mayoría son los que se reciben por subvención.

En estos términos, para garantizar la sostenibilidad financiera a largo plazo, la aerolínea establece un Plan de Negocios por periodos de 4 a 10 años en los que se plasma la línea de ruta de la empresa, análisis de prospectiva y modelos de proyección que permitan simular el ingreso y el gasto de la vigencia actual y próximas vigencias de manera que se garantice que se van a lograr resultados positivos al final de cada año. Dichas proyecciones se hacen con las variables que proporciona el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y se establecen unas tolerancias para cada cifra de manera que cada proyección tenga cierta flexibilidad y diferentes escenarios que permitan ajustarse en la ejecución de cada vigencia.



En el caso de contratos o gastos programados a largo plazo y proyectos puntuales, SATENA solicita vigencias futuras a su Junta Directiva para financiar gastos y obligaciones en el corto o mediano plazo, sin que estos sobrepasen el periodo presidencial como lo establece la norma. Esto también se hace con recursos propios y en el caso puntual de algunos proyectos de adquisición de flota, se realiza con recursos de capital provenientes del Gobierno Nacional.

Cordialmente,



Mayor General **OSCAR ZULUAGA CASTAÑO**  
Presidente